



PLANIRANJE PROJEKTA

Upravljanje IT projektima

Vanja Al-Halidi & Milan Milatović & Tamara Đenadić

Beograd 2023.

AGENDA

01 Planiranje projekta

02 WBS

03

04

01

**PLANIRANJE
PROJEKTA**

OBLASTI ZNANJA U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA

- Ključni aspekti upravljanja projektima nadgledani od strane projektnog menadžera da bi se projekat uspešno završio
- Njihova kontrola i primena prisutna je u svim fazama projekta a ključne naročito u fazi planiranja
- **Oblasti su:**
 - **Integracija** – okvir koji omogućava koordinaciju zadataka, resursa, promena, zainteresovanih strana tj. ostalih oblasti
 - **Upravljanje obimom** – zadaci koji treba da se završe (Project Scope) i oni koji ne treba da budu deo projekta
 - **Upravljanje vremenom** – procena trajanja, kreiranje rasporeda zadataka i praćenje izvršavanja zadataka
 - **Upravljanje troškovima** – procena i kontrola troškova na nivou zadatka i sumiranje svih na nivo budžeta projekta
 - **Upravljanje kvalitetom** - Projekat može biti završen na vreme i u okviru budžeta, ali ako kvalitet nije na traženom nivou, onda je projekat neuspešan
 - **Upravljanje ljudskim resursima** – određivanje uloga, praćenje performansi i zadovoljstva
 - **Upravljanje komunikacijama** – ključna oblast na svakom projektu
 - **Upravljanje rizicima** – identifikacija, kategorizacija i prioritizacija rizika
 - **Upravljanje nabavkom** – identifikacija i upravljanje spoljnim nabavkama
 - **Upravljanje zainteresovanim stranama** – identifikacija, analiza i upravljanje očekivanjima



ŠTA UKLJUČUJE PLANIRANJE PROJEKTA?

- Priprema detaljnih zahteva
- Pisanje izjave o obimu projekta (**Project Scope**)
- Procena potrebnih nabavki i kreiranje dokumenta o nabavci
- Određivanje projektnog tima, odnosno tima za planiranje
- Kreiranje WBS i WBS rečnik
- Kreiranje liste aktivnosti i **mrežnog dijagrama**
- Određivanje potrebnih resursa za realizaciju aktivnosti
- Na osnovu potrebnih resursa, definisanje trajanja i cene realizacije aktivnosti
- Određivanje **kritičnog puta**
- Određivanje konačnog rasporeda aktivnosti u vremenu (**Project Schedule**)
- Određivanje **budžeta**
- Određivanje standarda kvaliteta, procese i metriku (**Quality Management**)
- Kreiranje plana za unapređenje procesa (**Quality Management**)



ŠTA UKLJUČUJE PLANIRANJE PROJEKTA?

- Precizno određivanje uloga i odgovornosti konkretnih članova projektnog tima
- Planiranje komunikacije sa zainteresovanim stranama (**Communication Plan**)
- Identifikovanje rizika, kreiranje **registra rizika**, kvantitativna i kvalitativna analiza rizika kao i planiranje odgovora, odnosno reakcija tima u slučaju pojave tih rizika
- Kako rizici doprinese promeni plana, vratiti se na početak i uraditi sve ponovo koristeći nova saznanja
- Kompletiranje dokumentacije za nabavku robe i usluga na projektu
- Kreiranje **plana za upravljanje promenama (Change Management Plan)**
- Finalizacija plana za izvršenje i kontrolu projekta

- Ishod svega je **realni, finalni plan** iza koga može da stane ceo projektni tim, sa izračunatim inicijalnim vrednostima na osnovu kojih će se pratiti performanse projekta
- Dobijanje formalne potvrde plana od sponzora
- Održavanje početnog sastanka



PROJECT MANAGEMENT TRIANGLE



02

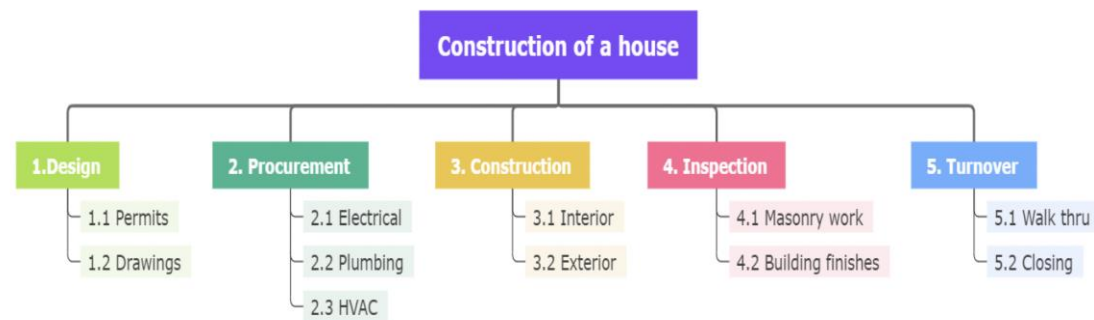
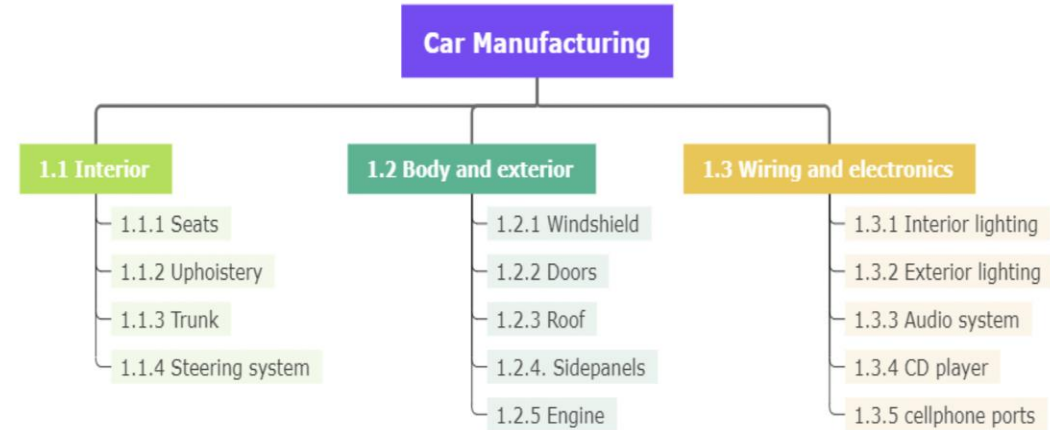
WBS

WBS

- WBS – Work Breakdown Structure – predstavlja hijerarhijsku dekompoziciju ukupnog obima posla koji treba da obavi projektni tim da bi postigao ciljeve projekta i stvorio planirane rezultate. Svaki nivo niže u hijerarhiji predstavlja veći nivo detalja rezultata i posla koji je potreban da bi se on proizveo.
- Podela projekta dobijena WBS tehnikom omogućava da se prema njoj formiraju odgovarajući vremenski planovi realizacije projekta, (gantogrami ili mrežni dijagrami), i da se izvrši odgovarajuća organizaciona podela za upravljanje projektom.
- Dobar WBS je osnova za dobro upravljanje projektima. Od njega zavisi tačnost svih procena trajanja i troška projekta. Pojednostavljuje planiranje, nadgledanje i kontrolu pojedinačnih projektnih aktivnosti.
- Tri tipa WBS:
 - Zasnovan na rezultatima
 - Zasnovan na fazama
 - Zasnovan na odgovornostima



WBS PRIMERI



WBS PRIMERI

WEB APLIKACIJA ZA PRODAJU BIOSKOPSKIH ULAZNICA

High level zahtev:

- 1.Strana za prikaz repertoara bioskopa sa vremenima prikazivanja na zadati dan.
- 2.Strana za prikaz filmova koji će biti uskoro u bioskopu.
- 3.Stranica sa detaljima o filmu, trejlerima i galerijom slika za svaki film koji se prikazuje.
- 4.Registracije korisnika, kao i logovanje sa facebook i google naložima.
- 5.Rezervacija karata i izbor mesta u bioskopskoj sali.
- 6.Kupovina karata online i štampanje karata sa QR kodom
- 7.Integracija sa platnim sistemom Banca Intesa



WBS PRIMERI

WEB APLIKACIJA ZA PRODAJU BIOSKOPSKIH ULAZNICA

High level zahtev:

1. Strana za prikaz repertoara bioskopa sa vremenima prikazivanja na zadati dan.

2. Strana za prikaz filmova koji će biti uskoro u bioskopu.

3. Stranica sa detaljima o filmu, trejlerima i galerijom slika za svaki film koji se prikazuje.

4. Registracije korisnika, kao i logovanje sa facebook i google nalozima.

5. Rezervacija karata i izbor mesta u bioskopskoj sali.

6. Kupovina karata online i štampanje karata sa QR kodom

7. Integracija sa platnim sistemom Banca Intesa

Web aplikacija za prodaju bioskopskih ulaznica



WBS ZADATAK

ELEKTRONSKA PRODAVNICA OBUĆE

High level zahtev:

- 1.Strana za prikaz najnovije kolekcije
- 2.Strana kataloga za prikaz obuće po kategorijama (muška, ženska. dečija) sa pripadajućim sistemom za filtriranje po raznim kriterijumima.
- 3.Stranica sa prikazom detalja o izabranoj obući, sa galerijom slika
- 4.Registracije korisnika, kao i logovanje sa facebook i google naložima.
- 5.Korisnički nalog sa detaljima korisnika i istorijom porudžbina
- 6.Korpa za kupovinu obuće online
- 7.Integracija sa platnim sistemom Banca Intesa

MOBILNA APLIKACIJA ZA NOVINSKU AGENCIJU

High level zahtev:

- 1.Strana za prikaz najnovijih vesti i najčitanijih vesti.
- 2.Strana za prikaz vesti po kategorijama (Politika, Društvo, Sport, Estrada...).
- 3.Stranica sa detaljima za pojedinačnu vest, sa galerijom slika, videom, komentarima i povezanim vestima.
- 4.Stranica za prikaz kolumni.
- 5.Stranica sa interaktivnom mapom vremenske prognoze
- 6.Stranica za prikaz vesti izabranih od strane urednika





PITANJA



**levi
nine**

Technology Services